



UNIVERSIDAD
SAN SEBASTIAN

EN CADA OCASIÓN
HEMOS IDO
AUMENTANDO LOS
AÑOS DE ACREDITACIÓN,
UNA MUESTRA DE
CONSOLIDACIÓN
DE LA POLÍTICA DE
ASEGURAMIENTO DE LA
CALIDAD.

85%
DE ESTUDIANTES
CURSANDO CARRERAS
ACREDITADAS.

Estimada comunidad universitaria:

El 1 de Julio de 2014 asumí como rector de nuestra Universidad. Como en todo proceso, puedo señalar que, en estos tres años de gestión, me ha correspondido dar continuidad a nuestro proyecto que se ha construido con el esfuerzo y compromiso de toda la comunidad, por eso, inicio esta comunicación con un agradecimiento por la contribución de todos ustedes.

En esta década, la U. San Sebastián ha estado inmersa en un proceso de desarrollo y consolidación, que ya estaba plasmado en el **Plan de Desarrollo Institucional 2008-2015**, abordando las líneas estratégicas que -en ese momento y contexto- eran necesarias, y que fueron proyectadas con visión de futuro; este sólido desarrollo se ha visto expresado en las sostenidas e incrementales acreditaciones institucionales.

Nuestra primera Acreditación Institucional fue de junio de 2006 a junio de 2008, la segunda de noviembre de 2008 a febrero de 2012; la tercera de septiembre de 2012 a septiembre de 2016, y la última desde septiembre de ese año a 2021. En cada ocasión hemos ido aumentando los años de acreditación, una muestra de consolidación de la política de aseguramiento de la calidad.

Los años 2016 y 2017 han sido prolíficos en cuanto a cambios positivos y logros muy esperados por todos.

En este período **se acreditaron las siguientes carreras**: Arquitectura (4 años), Ciencias Políticas y Gestión Pública (3 años), Derecho (5 años), Enfermería (5 años), Ingeniería Civil Industrial (3 años), Ingeniería Comercial (6 años), Nutrición y Dietética (5 años), Trabajo Social (3 años), Química y Farmacia (6 años), obteniendo estas carreras en promedio 4.5 años de acreditación.

En tanto este 2017 esperamos el resultado de acreditación de Ingeniería Civil y tendremos cinco reacreditaciones (Medicina, Psicología, Tecnología Médica, Medicina Veterinaria, y Fonoaudiología).

Todos estos avances no solo muestran números, sino también mejoran la confianza en nuestra universidad. Hace siete años, la Junta Directiva decidió someter a acreditación a todas las carreras, lo que hoy nos permite tener un 85% de estudiantes cursando carreras acreditadas.

Sin duda alguna, una de las mejores noticias de estos años fue en Julio del 2016, fecha en la que la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) nos otorgó **la re acreditación institucional por 5 años**. Antes de eso, con fecha 10 de mayo de 2016, el Ministerio de Educación emitió la resolución que declaró cerrado el proceso de investigación por lucro a nuestra institución.

HITOS QUE NOS CONVIERTEN EN UNA MEJOR UNIVERSIDAD

Siguiendo con los hitos más relevantes, en marzo de este año el Consejo de Rectores (CRUCH) acordó -lo que es un paso muy importante en nuestro desarrollo institucional- la **Incorporación al Sistema Único de Admisión (SUA)**, siendo esta la tercera postulación en años sucesivos. Esta decisión se sustentó en los importantes logros que ha alcanzado nuestra casa de estudios, en docencia de pre y postgrados, en investigación y en vinculación con el medio.



UNIVERSIDAD
SAN SEBASTIAN

EN MARZO DE ESTE
AÑO EL CONSEJO DE
RECTORES (CRUCH)
ACORDÓ -LO QUE ES UN
PASO MUY IMPORTANTE
EN NUESTRO DESARROLLO
INSTITUCIONAL- LA
INCORPORACIÓN AL
SISTEMA ÚNICO DE
ADMISIÓN (SUA),

ESTE AÑO DIMOS INICIO
A DOS PROGRAMAS
DE DOCTORADOS; EL
DOCTORADO EN HISTORIA,
Y EL DOCTORADO EN
BIOLOGÍA CELULAR Y
BIOMEDICINA,

Entre marzo y abril de este año dimos inicio a dos Programas de Doctorados; el **Doctorado en Historia**, y el **Doctorado en Biología Celular y Biomedicina**, una evidencia más del esfuerzo institucional por continuar robusteciendo el área de investigación, la que ha continuado su desarrollo iniciando un proceso de focalización en áreas claves para el país. En 2016 registramos 153 publicaciones Web Of Sciencia (WOS).

Respondiendo a la necesidad de perfeccionamiento y continuidad de estudios ante los nuevos y diversos desafíos que presenta el mundo laboral, iniciamos este 2017 los **Programas de Desarrollo profesional Advance y programas en Jornada Vespertina**, en todas las sedes, consolidando una importante línea estratégica, cuya gestión está a cargo de la **Vicerrectoría de Postgrados y Desarrollo Profesional**.

Sobre **programas de postgrado y educación continua** hemos avanzado en su consolidación, teniendo hoy 106 Programas, con 3.472 estudiantes en todas las sedes.

Desde **Vinculación con el Medio** se vivió un profundo proceso de reflexión que concluyó en 2014 con el ajuste de la política. Un año después, a través de las distintas unidades académicas, ya se aplicaba el modelo que hoy todos conocemos, y que ha llevado a impulsar los diversos Proyectos Colaborativos en las distintas sedes. Solo por mencionar en 2016 hubo **201** proyectos activos, de los cuales formaron parte **7.899** estudiantes, **470** académicos y **269** organizaciones externas.

Lo anterior tuvo especial importancia en la acreditación institucional y ha sido reconocido como fortaleza en los procesos de las carreras acreditadas en este período. Hacia adelante, debemos fortalecer la participación sistemática de los estudiantes esas actividades, como parte de su formación con el sello USS.

Un dato para graficar la significación de lo que hacemos con impacto en nuestro entorno: El año pasado los Centros de Salud USS y las Clínicas Odontológicas atendieron a un total de **21.022** pacientes.

Tanto el **Centro de Extensión y Estudios (CEUSS)**, y el **Instituto de Historia** han realizado trascendentales actividades, destacándose un trabajo relevante para el país, como es el proyecto de investigación "**Historia de Chile 1960-2010**", un trabajo historiográfico de excelencia académica y que está desarrollado por siete destacados investigadores.

Por otra parte, el **Instituto de Políticas Públicas en Salud**, desde su creación en 2014 hasta junio de este año ha realizado 62 coloquios, con más de 10.603 asistentes y 170 panelistas tanto nacionales como extranjeros, además de 42 estudios. Desde 2015 su emblemático Programa Paciente Empoderado se ha implementado en **18 comunas**, con la **participación de 916 estudiantes**, más de **190 académicos** y con **1.859 beneficiarios**.

Dentro de la actividad del **Centro de Investigación en Educación Superior (CIES)**, creado el 2014 se destaca el trabajo de siete facultades que han incluido innovaciones en sus prácticas pedagógicas; se desarrollaron 15 publicaciones en revistas académicas, 20 ponencias en seminarios nacionales e internacionales y se financiaron 14 proyectos de innovación en docencia. A su vez, el 2016 se editó y publicó el libro "Políticas para el desarrollo universitario: principios y evidencias" y este año editaremos un segundo libro sobre la misma.



UNIVERSIDAD
SAN SEBASTIAN

TENEMOS PRESENCIA
RELEVANTE Y
CONSOLIDADA EN EL
ENTORNO DE LAS SEDES
DEL SUR; TANTO EN
CONCEPCIÓN, COMO EN
VALDIVIA Y LA SEDE DE
LA PATAGONIA (PUERTO
MONTT-OSORNO) HEMOS
SIDO CAPACES DE
CAPITALIZAR NUESTRO
DESARROLLO, LOGRANDO
UN LUGAR DESTACADO
EN CADA UNA DE ESTAS
REGIONES

En otro ámbito, igualmente importante es resaltar lo realizado en nuestra universidad en materia de **participación en organismos colegiados**, al incorporar como integrantes del Consejo Superior a académicos representantes de las cuatro sedes y a un estudiante, elegido por sus pares. Asimismo, ya se habían incorporado estudiantes a instancias colegiadas de Facultades y Sedes.

Sobre materias relevantes para la gestión de actividades académicas y estudiantiles, se han creado **nuevas plataformas que mejoran la comunicación, la búsqueda y registro de información** de los estudiantes y la administración de ofertas laborales.

En este contexto el ingreso al SUA nos presenta un desafío, que debemos tomar como oportunidad para hacer un up grade en sistemas, bases de datos, registro y procesamiento, lo que va a mejorar los procesos masivos, no solo de admisión, sino que, de toma de asignaturas, postulaciones a beneficios, registro de asistencia, calificaciones, entre otros, permitiendo también optimizar el análisis de esos datos.

La implementación de unidades y sistemas de manejo de información permiten también avanzar en la medición sistemática de los planes de desarrollo de sedes y facultades.

Asimismo, estamos desarrollando un **nuevo modelo de información y gestión referidos a la Simulación y la Gestión de Campos Clínicos**.

Los centros e institutos de la universidad, alojados en las distintas facultades, también poseen un crecimiento sostenido de su actividad, como el **Centro de Estudios de Derecho Público y Sociedad (PublicUSS)** y el **Centro de Educación Ciudadana (CECUSS)**, los cuales tienen una nutrida agenda que convoca a destacados autoridades nacionales y personas vinculadas al mundo de la academia, la política y el deporte nacional.

Formamos parte de una **Universidad con más de 31 mil estudiantes, más de 5 mil 500 académicos regulares y hora (2016)** comprometidos con la formación de excelencia, y más **mil administrativos** quienes contribuyen desde sus distintas funciones a nuestro proyecto educativo.

UNA UNIVERSIDAD CON MIRADA EN LAS REGIONES

Tenemos presencia relevante y consolidada en el entorno de las sedes del sur; tanto en Concepción, como en Valdivia y la sede De la Patagonia (Puerto Montt-Osorno) hemos sido capaces de capitalizar nuestro desarrollo, logrando un lugar destacado en cada una de estas regiones. Hoy en nuestra sede fundacional, si consideramos el total de programas que impartimos, tenemos cerca de 12 mil estudiantes, en Valdivia 3 mil 500, y en sede De la Patagonia 4 mil 500.

Respecto de **sede Santiago** nuestra universidad inició actividades hace solo 10 años, y aunque sigue siendo un gran desafío aumentar el conocimiento y la imagen de nuestra institución en la Región Metropolitana, hay que destacar que ha sido un proyecto muy exitoso, contando actualmente con más de 11 mil estudiantes.

Nuestra presencia en distintas regiones, **el ingreso cada año de 6 mil nuevos estudiantes a nuestra institución y la titulación anual de 3 mil estudiantes en promedio (2014-2015-2016)**, derriban la permanente discusión respecto de que solo las universidades del Estado realizan un real aporte público al país.



UNIVERSIDAD
SAN SEBASTIÁN

MIENTRAS LA
UNIVERSIDAD SAN
SEBASTIÁN ES CAPAZ
DE EVIDENCIAR SU
PROGRESIÓN EN
CALIDAD, HOY EXISTEN
INSTITUCIONES DE
EDUCACIÓN SUPERIOR
QUE HAN VISTO
MERMADOS O FRENADOS
SUS PROYECTOS DE
DESARROLLO ACADÉMICO.

GRACIAS A LA
COLABORACIÓN Y
APORTE DE TODOS
USTEDES, CON ORGULLO
PODEMOS DAR
CUENTA DE NUESTRO
EXITOSO PROCESO DE
CONSOLIDACIÓN.

Consideramos además importante mencionar que este progreso y consolidación se produce en un contexto de incertidumbre e inestabilidad tras el inicio de una gratuidad muy mal planteada y de los anuncios de reforma a la Educación Superior, sobre los cuales no tenemos claridad y que probablemente no serán resueltos durante este año. Hemos sido la Universidad Privada con mayor presencia en medios, tanto nacionales como regionales, con opiniones y estudios.

Mientras la Universidad San Sebastián es capaz de evidenciar su progresión en calidad, hoy existen Instituciones de Educación Superior que han visto mermados o frenados sus proyectos de desarrollo académico. **Cuando miramos este entorno vemos con mayor satisfacción el avance y prestigio que hemos alcanzado.**

Así como somos capaces de distinguir nuestros logros, también debemos reconocer las nuevas metas que tenemos por delante. Enfrentamos grandes desafíos que tenemos que abordar en forma conjunta y con mucha creatividad. En el corto plazo, es necesario considerar el impacto que pueden tener las políticas gubernamentales de mayor regulación y gratuidad, mirando con proyección de largo plazo, nuestra institución tiene que enfatizar la importancia de los programas de articulación con el nivel técnico, educación continua y asesorías, que constituyen la base para dar sustentabilidad a los proyectos de investigación, doctorados, vinculación con el medio e internacionalización, que forman parte de las líneas de trabajo de largo plazo y que son factores claves, dado que son ineludibles para una universidad que pretende desarrollarse con mayor complejidad. Estas actividades están interconectadas con el posicionamiento que debemos llegar a tener en el sistema.

Más allá de las cifras deseo asimismo relevar la existencia del espíritu de trabajo que posee nuestra Casa de Estudios y que da cuenta de **la práctica de los principios y valores que nos convocan, es notable observar la dedicación y compromiso en cada una de las sedes.**

Gracias a la colaboración y aporte de todos ustedes, con orgullo podemos dar cuenta de nuestro exitoso proceso de consolidación. Nada está asegurado, pero con el mismo esfuerzo y con un renovado espíritu de una verdadera comunidad, estoy cierto que continuaremos por un camino que nos lleve a obtener los objetivos planteados.

Un muy afectuoso y agradecido abrazo.

Hugo Lavados Montes
Rector